

Svet Zavoda Splošne bolnišnice Celje

Predsednik Sveta zavoda g. Matevž Jug

V vednost: Svetniki Sveta zavoda Splošne bolnišnice Celje

Odstop z mesta direktorice Splošne bolnišnice Celje (SBC)

Margareta Guček Zakošek podajam odstop z mesta direktorice Splošne bolnišnice Celje, pri čemer sem v odpovednem roku, do imenovanja novega direktorja SBC, pripravljena voditi SBC. Predlagam sporazumno prekinitev pogodbe med 1. 4. 2022 in najkasneje do 15.4. 2022, glede na dinamiko imenovanja novega direktorja.

Konec februarja bi se zaključil moj izvirni štiriletni mandat, za katerega sem kandidirala januarja 2018. Sklep o imenovanju z dne 5. 1. 2018 je sodišče zaradi nepravilno vodenega postopka v svetu zavoda razveljavilo oktobra 2020, pri čemer je sodišče svetu naložilo, da ponovno imenuje direktorja SBC za novo mandatno obdobje, v istem postopku. Zaradi epidemije, ki je bila v polnem razmahu, na vrhuncu 2. vala, in ciljev, ki jih je bilo še potrebno doseči, sem takrat podala svoje soglasje k ponovnemu imenovanju. Po preteku štirih let od mojega prvega imenovanja pa sem sprejela odločitev, da osebno karierno pot nadaljujem izven SBC, v zasebnem sektorju, kjer sem kot managerka delovala večino svoje kariere.

V tem štiriletnem obdobju smo uresničili nekatere najpomembnejše cilje programa:

1. Pričetek projekta nadomestne novogradnje:

Ministrstvo za zdravje je maja l. 2018 s sklepom podelilo SBC sredstva za začetek nadomestne novogradnje za etapo 0 in delno etapo 1, v višini 5 + 23 mio. EUR. S tem smo začeli najpomembnejši projekt, ki bo omogočal nadaljnji prostorski in strokovni razvoj SBC. Delna Etapa 1 bo v uporabo SBC predvidoma predana septembra 2022, potekajo pa tudi priprave za sprejem sklepa za opremljanje 2. in 3. nadstropja, kot sledi po časovnici, kljub epidemiji. Izvedli smo tudi energetska sanacijo »Rumene stavbe« v višini skoraj 8 mio. EUR.

2. Pospešena obnova že amortizirane medicinske opreme:

V tem štiriletnem obdobju smo kljub finančnim težavam uspeli obnoviti za več kot 12 mio in uspeli izvesti 2,8 mio. investicij v medicinsko opremo iz Covid-19 EU sredstev. EUR medicinske opreme ter cca. 6 mio. EUR investicij v obnovo/prenovo prostorov iz lastnih sredstev in tako sledili cilju znižanju procenta dotrajane in že amortizirane medicinske opreme.

3. Sanacija poslovanja SBC:

V sanacijskem timu smo takoj ob začetku mojega mandata pomladi 2018 pripravili štiriletni načrt sanacijskega programa SBC, kot tudi do takrat, kljub poteku stare, še nesprejete *Strategijo razvoja SBC do leta 2025*. Sanacijskim ukrepom smo dosledno sledili v 2018 in 2019, do marca 2020, ko se je pričela epidemija. V letu 2019 je tako bolnišnica dosegla rekordne uresničitve številnih programov, kot tudi skupnega programa, ob dodatnih programih skrajševanja čakalnih vrst, izboljšanih procesov kodiranja (posledično izboljšanja povprečnih uteži), optimizirali pa smo tudi številne druge procese. Negativen rezultat smo zabeležili za vrednost zaradi neplačanega programa v akutni obravnavi (cca. 1 mio. EUR) in dodatnih cca 900.000 EUR neplačanih dvigov stroška dela, ki jih je Vlada RS sklenila s sindikati v letih 2017-2019, kar je bolnišnica s tožbo pridobila nazaj v letu 2020. Za svoje delo

sanacijska uprava po mojim vodstvom kot edina med bolnišnicami v Sloveniji, niti enkrat ni prejela zakonskega dodatka za delovno uspešnost, čeprav so ukrepi in realizacija ustrezali vsem kriterijem Ministrstva za zdravje (MZ) in je bila uspešnost sanacije na osnovi poročil potrjena tako na svetu zavoda, kot s strani MZ, je Območna enota ZZS Celje izplačilo dodatna za delovno uspešnost v vseh kvartalnih zavrnila, kar je vplivalo tudi na motiviranost tima. Ostajam upanja, da bo po mojem odhodu ZZS (Celje) spremenil svoj pogled na nagrajevanje vodilnih kadrov v bolnišnici, ali vsaj do izplačil dodatkov za povečan obseg dela, saj bo drugače po mojem mnenju SBC težko privabila ustrezen sposoben in motiviran vodilni kader, ki bi se znal učinkovito spoprijeti s prihodnjimi izzivi, ki gotovo čakajo bolnišnico v post-epidemičnem obdobju.

4. Uvajanje novih programov:

Že v letu 2018 je SBC pridobila dodaten program medicinske rehabilitacije, ki sicer sodi na nivo terciarja in tudi s tem dokazala svoj nivo strokovnosti na tem področju. Nadaljevali smo z izvajanjem programa nevrokirurgije, prav tako programa, ki sta ga do tedaj izvajala le oba UKC-ja. V letu 2021 pa smo v skladu s programom razvoja izvedli tudi dva posega TAVI, program pa je bil kljub vsakoletnemu predlogu k Splošnem dogovoru (SD) za SBC zadnja 4 leta, tudi v letu 2022 zavržen s strani MZ in ZZS. Program bi za SBC pomenil nov strokovni preboj na področju opravljanja vrhunskih kardioloških posegov, ki sodijo na terciarni nivo, zato upam, tako zaradi strokovnjakov in bolnikov, da bo SBC uspelo s tem programom v Aneksu 1 za leto 2022.

5. Obvladovanje epidemije:

SBC je bila kot edina regionalna bolnišnica od začetka epidemije v 2020 postavljena v prvo linijo Covid bolnišnic, ob bok obema UKC in Kliniki Golnik, kjer smo nadpovprečno prispevali v skupno slovensko Covid bolnišnico v vseh valovih. Še posebej odločilno pa smo prispevali v drugem in v četrtem valu, ko smo zagotavljali nadpovprečno število postelj za intenzivno nego, za najtežje bolnike. To je vseskozi slabilo našo finančno stabilnost, saj smo se med prvimi vključili v Covid obravnave ter Covid oddelke v vseh valovih zapirali med zadnjimi. Tako smo lahko izvedli manj rednega programa pogodbe z ZZS, tako na akutnem, kot tudi na ambulantnem delu, pri čemer SBC Celje med Covid bolnišnicami kot edina ne-terciarna bolnica že tako prejema nižja sredstva za vse storitve, kar se je poznalo tudi na rezultatu poslovanja.

Ob zaključku mandata in skorajšnjem slovesu se zahvaljujem vsem svojim sodelavcem za opravljeno delo, še zlasti za predanost in požrtvovalnost v času epidemije. Želim, da SBC ostane razvojno naravnana bolnišnica, ki bo, kot zapisano v *Strategiji razvoja SBC*, ohranjala status t. i. Akademske bolnišnice z razvojem novih programov in storitev ter tako ohranjala strokovno vrhunskost v slovenskem in širšem prostoru. Upam, da ji bo država pri tem stala ob strani, kar si bolnišnica, njeni sodelavci in njeni pacienti nedvomno zaslužijo.

Mag Margareta Guček Zakošek